

Découvrez une interview de **Nicolas Cuynat**, PDG du groupe Mare Nostrum en lice pour « l'entrepreneur de l'année 2019 » organisé par EY avec Bref Eco.

la genèse du groupe

les ambitions & projets

l'innovation ...

L'interview et la liste des candidats



Nicolas Cuynat (Mare Nostrum), les RH dans la peau

▶ Nicolas Cuynat, président fondateur de Mare Nostrum, groupe grenoblois de gestion RH et de travail temporaire a découvert le travail temporaire lors d'un contrat en alternance, en 1994... Chez Randstad, pendant cinq ans, il peaufine des process, défriche et développe, dit-il, « *l'envie de construire une offre globale alliant intérim, recrutement, RH et formation* », notamment pour « *contrer l'idée que l'intérim s'exerce dans l'urgence, à low cost* ».

Avec Didier Cuynat et Thierry de Vignemont, le président ouvre d'abord un cabinet de RH et une société d'intérim centrée sur le BTP, en 2002-2003, puis Mare Nostrum en 2004. L'entreprise croît vite, diversifie ses implantations, en France et en Europe, et ses métiers, « *complémentaires* » : intérim, recrutement, conseil, portage salarial (avec le rachat d'Altros, seule opération de croissance externe, en 2018) et, cruciale, la formation.

S'il valorise ses seize marques « *comme des expertises et des personnalités* », s'il associe une quarantaine de cadres gérants au capital, le dirigeant travaille aussi à harmoniser le groupe. Les filiales arborent la même rosace. Il a lancé cet été des magasins RH « *Terra Nostra* », qui concentrent sur un même plateau, une dizaine de métiers. Et surtout, il a engagé cette année une entrée en bourse de Mare Nostrum : « *C'est une boucle historique et un aboutissement pour les salariés* », conclut le dirigeant. ||

👉 MARE NOSTRUM

Siège : Grenoble (Isère) ; CA 2018 : 141 M€ ; Effectif : 233 pers.