



GROUPE
MARE NOSTRUM

Entreprendre, bâtir et servir

Réunion Résultats annuels 2021

29 avril 2022



VOS INTERLOCUTEURS



Nicolas Cuynat

Fondateur - PDG



Olivier Bani

Directeur Général Délégué



MARE NOSTRUM

18
ans

Un **acteur global et innovant** de la gestion des ressources humaines

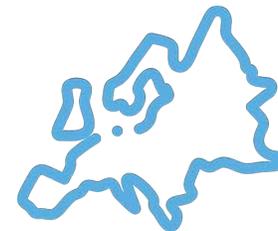


Détenu à plus de 80% par les **fondateurs** et les **managers du Groupe**

Un socle historique fort en **Travail temporaire**, des expertises pointues et complémentaires en **Recrutement, Formation, Portage/Mobilité** et **Prestations de services RH**



Une **approche locale et sur-mesure** dédiée aux **PME/ETI** au travers d'une **offre multimarques**



Un **sourcing européen** éprouvé et de qualité



UN PARTENAIRE CLÉ DE LA PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE DES CLIENTS



MARE NOSTRUM



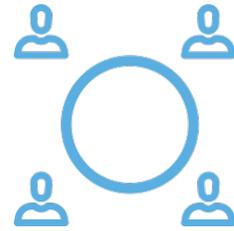
404

Collaborateurs*



155,6 M€

chiffre d'affaires
2021



> 12 000

salariés intérimaires



+ 100

Implantations
commerciales

Partenaire
du Village by CA Sud Rhône-Alpes



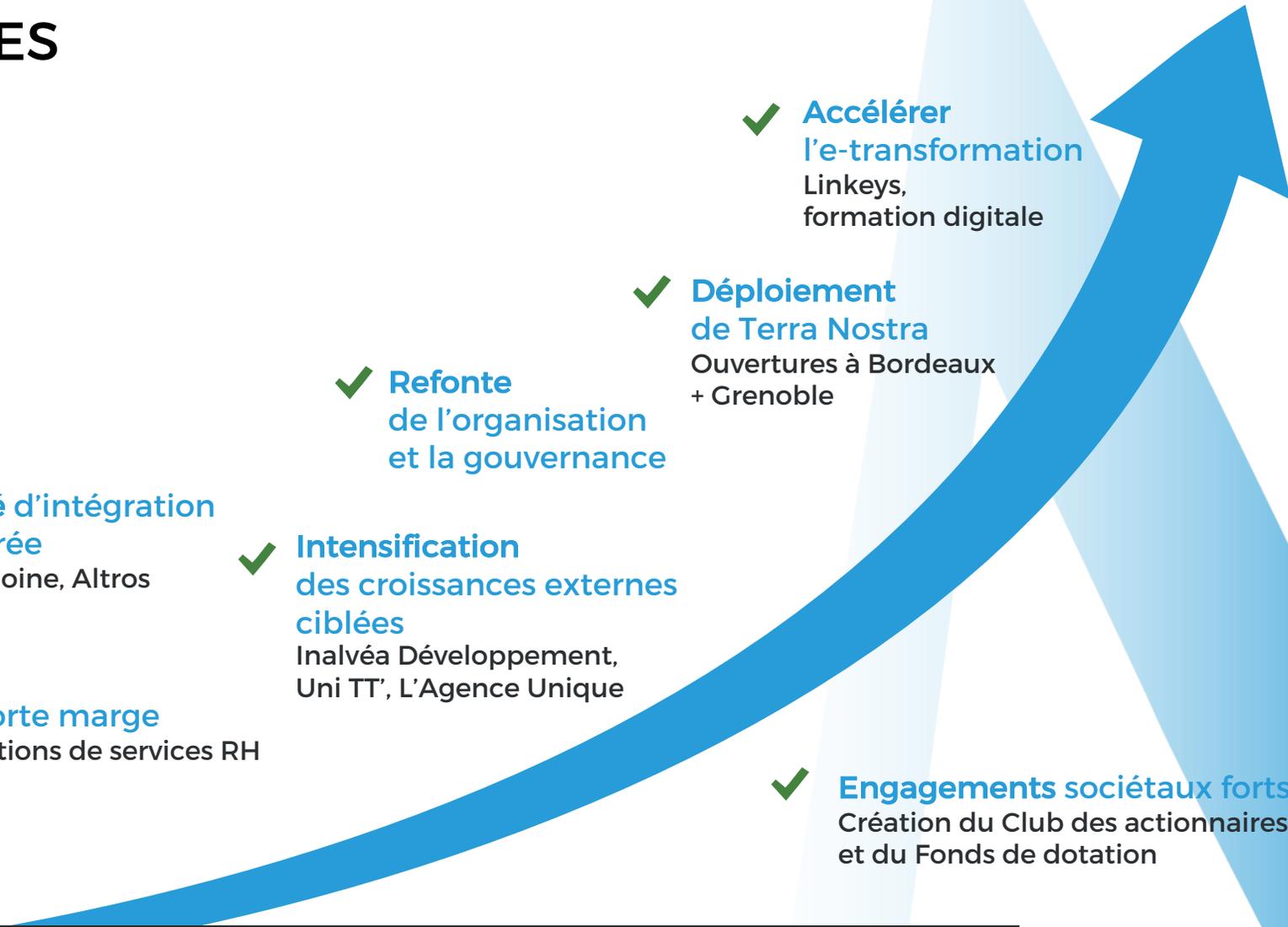
LABELLISÉ « ENTREPRISE INNOVANTE » PAR BPIFRANCE



*ETP au 31 décembre 2021



PROMESSES TENUES

- 
- ✓ **Développer de nouveaux secteurs**
Médico-Social, Transport, Logistique,...
 - ✓ **Renforcement des métiers à forte marge**
Formation, Prestations de services RH
 - ✓ **Capacité d'intégration démontrée**
AT Patrimoine, Altros
 - ✓ **Intensification des croissances externes ciblées**
Inalvéa Développement, Uni TT', L'Agence Unique
 - ✓ **Refonte de l'organisation et la gouvernance**
 - ✓ **Déploiement de Terra Nostra**
Ouvertures à Bordeaux + Grenoble
 - ✓ **Accélérer l'e-transformation**
Linkeys, formation digitale
 - ✓ **Engagements sociétaux forts**
Création du Club des actionnaires et du Fonds de dotation



DEPUIS L'INTRODUCTION EN BOURSE, UNE FEUILLE DE ROUTE EXÉCUTÉE



2021, UNE ANNÉE DE CROISSANCE, DE STRUCTURATION ET DE DÉVELOPPEMENTS

- **Progression de toutes les divisions**
 - **Renforcement de la division Prestations de services RH**
Acquisition d'Uni'TT
 - **Lancement du CFA arcadia campus**
Nouvelles formations
- **Refonte de l'offre formation**
Une division clé vecteur de croissance
 - **Structuration des équipes et de la gouvernance**
Elargissement du Conseil d'Administration, refonte du COMEX et nomination d'une Responsable du Pôle Formation



POUR ACCOMPAGNER LA CROISSANCE FUTURE



1

Résultats annuels 2021



ACCÉLÉRATION DE L'ENSEMBLE DES ACTIVITÉS



CA 2021 PAR ACTIVITÉ

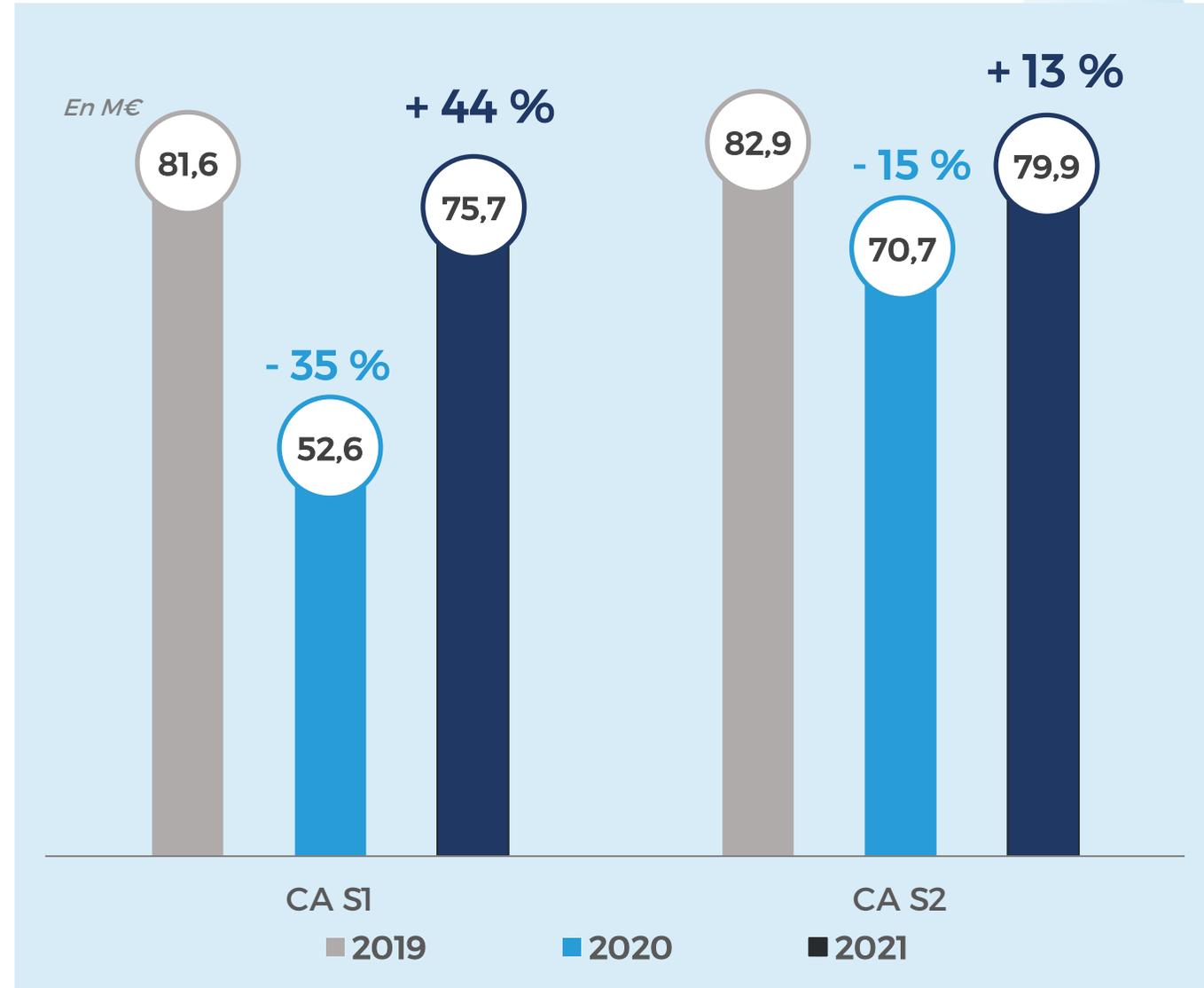
TRAVAIL
TEMPORAIRE
+ 25% (134,9 M€)

PORTAGE
SALARIAL/MOBILITÉ
+ 26% (8,5 M€)

FORMATION
+ 21% (7,8 M€)

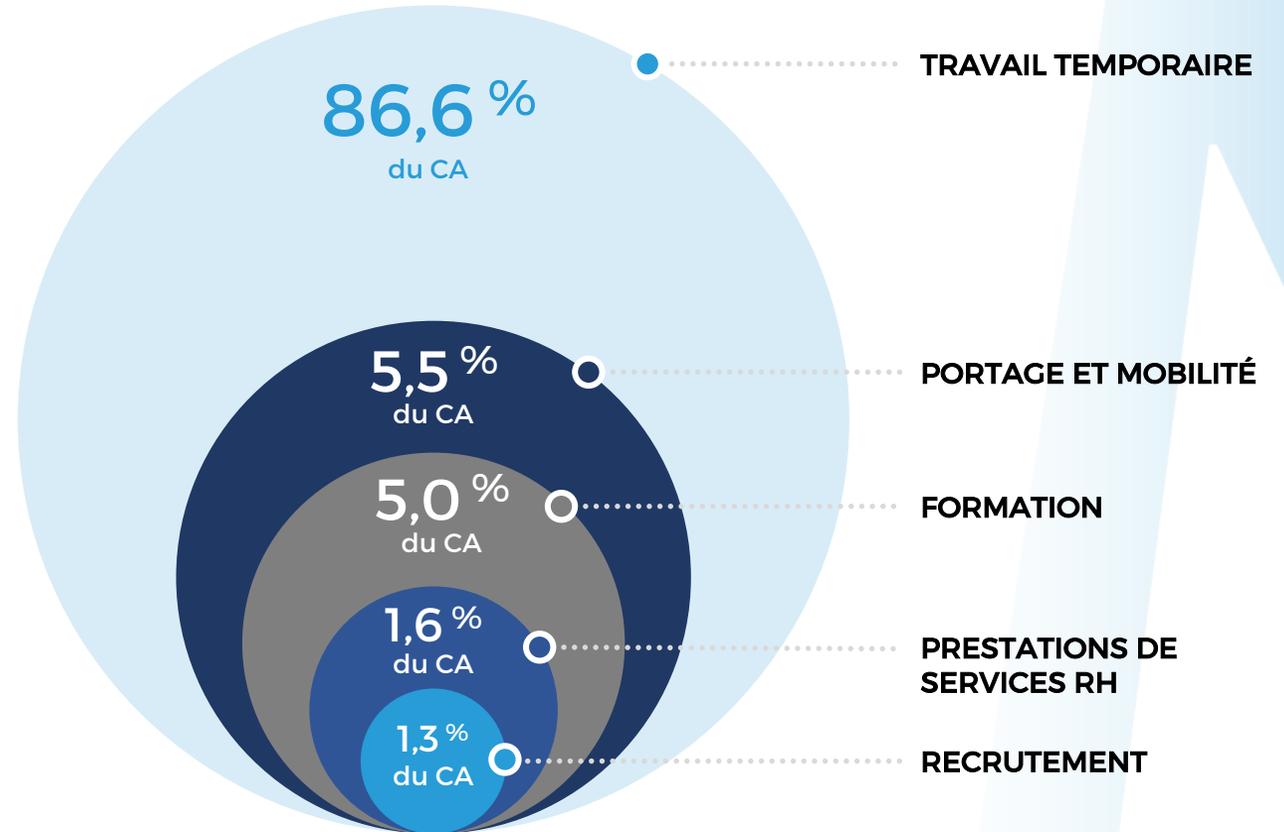
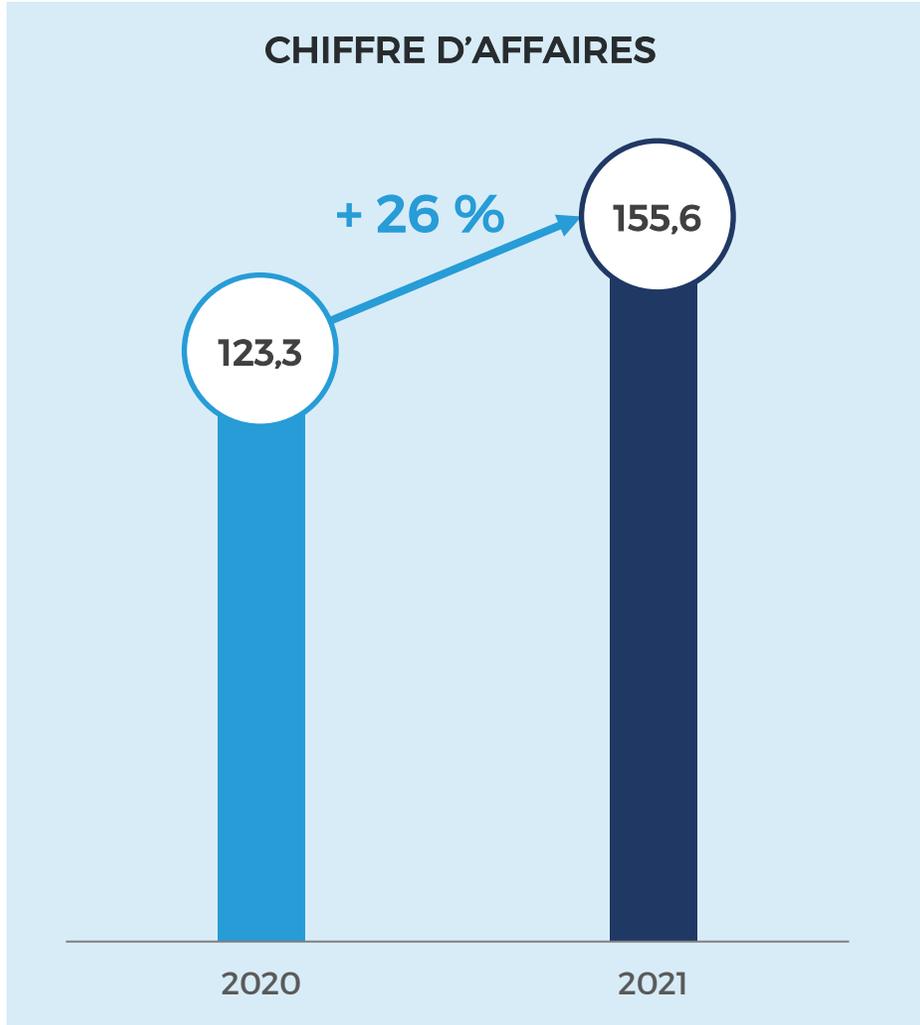
PRESTATIONS DE
SERVICES RH
+ 237% (2,4 M€)

RECRUTEMENT
+ 30% (+ 71%*)
(1,9 M€)





RETOUR À LA CROISSANCE CONFIRMÉ





AMÉLIORATION DES RÉSULTATS ANNUELS

| EN M€ | S1 2021 | S2 2021 | 2021 | 2020 | 2019 |
|---------------------------------------------|---------|---------|---------|--------|---------|
| CHIFFRE D'AFFAIRES | 75,7 | 79,9 | 155,6 | 123,4 | 164,5 |
| Production immo et transfert de charges | 2,1 | 2,4 | 4,5 | 3 | 4,8 |
| Achats consommés et autres charges externes | (19,1) | (19,7) | (38,8) | (32) | (36,2) |
| Charges de personnel | (56,1) | (59,7) | (115,8) | (93,9) | (126,7) |
| Impôts et taxes | (1,4) | (1,6) | (3,0) | (2,7) | (2,8) |
| EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION | 1,2 | 1,3 | 2,5 | (2,4) | 3,6 |
| Dotations aux amortissements et provisions | (0,7) | (0,9) | (1,6) | (1,5) | (0,9) |
| Autres charges et produits d'exploitation | (0,0) | 0,3 | 0,3 | (0,2) | (0,6) |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION | 0,5 | 0,7 | 1,2 | (4,1) | 2,1 |
| RÉSULTAT FINANCIER | (0,1) | (0,4) | (0,5) | (0,8) | (0,4) |
| RÉSULTAT EXCEPTIONNEL | (0,4) | (0,4) | (0,9) | (0,1) | (0,6) |
| Impôts sur les résultats | (0,5) | 0,5 | (0,0) | (0,8) | (0,6) |
| RÉSULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ | (0,6) | 0,4 | (0,2) | (6) | 0,4 |
| INTÉRÊTS MINORITAIRES | 0,3 | 0,05 | 0,3 | 0,3 | 0,1 |
| RÉSULTAT NET PART DU GROUPE | (0,9) | 0,35 | (0,5) | (5,7) | 0,3 |



STRUCTURE FINANCIÈRE

| En M€ | 2021 | 2020 |
|-----------------------------------|-------------|-------------|
| ECARTS D'ACQUISITION | 13,0 | 12,6 |
| IMMO. INCORPORELLES | 4,2 | 3,3 |
| IMMO. CORPORELLES | 1,5 | 1,6 |
| IMMO. FINANCIÈRES | 3,4 | 3,7 |
| ACTIF IMMOBILISÉ | 22,1 | 21,2 |
| STOCKS ET ENCOURS | 0,1 | 0,4 |
| CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS | 23,9 | 22,7 |
| IMPÔTS DIFFÉRÉS ACTIF | 1,0 | 0,6 |
| AUTRES CRÉANCES ET RÉGULARISATION | 19,0 | 16,8 |
| TRÉSORERIE ET EQUIVALENTS | 14,4 | 15,2 |
| ACTIF CIRCULANT | 58,4 | 55,7 |
| TOTAL ACTIF | 80,5 | 76,9 |

| En M€ | 2021 | 2020 |
|------------------------------------|-------------|-------------|
| CAPITAUX PROPRES GROUPE | 10,5 | 11,1 |
| INTÉRÊTS MINORITAIRES | 1,6 | 1,3 |
| CAPITAUX PROPRES | 12,1 | 12,4 |
| PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES | 0,5 | 0,4 |
| IMPÔTS DIFFÉRÉS PASSIF | 0,2 | 0,2 |
| EMPRUNTS OBLIGATAIRES | 1,0 | 1,0 |
| EMPRUNTS ET DETTES FINANCIÈRES | 27,3 | 27,2 |
| FOURNISSEURS | 8,2 | 7,4 |
| AUTRES DETTES ET COMPTES DE RÉGUL. | 31,2 | 28,3 |
| DETTE | 68,4 | 64,5 |
| TOTAL PASSIF | 80,5 | 76,9 |



FLUX DE TRÉSORERIE OPÉRATIONNELS POSITIFS

| EN M€ | S1 2021 | S2 2021 | 2021 | 2020 | 2019 |
|------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| CAF | (0,2) | 0,7 | 0,5 | (6,1) | (0,2) |
| Variation du BFR | (0,3) | 1,8 | 1,5 | (2,5) | (0,2) |
| Flux de trésorerie liés à l'activité | (0,5) | 2,5 | 2,0 | (8,6) | (0,4) |
| Immo. Corpo. et incorpo | (0,8) | (0,9) | (1,7) | (0,2) | (3,9) |
| Variation Frns immo et autres var. péri. | (0,6) | (0,1) | (0,7) | (0,1) | (4,9) |
| Flux liés aux investissements | (1,4) | (1,0) | (2,4) | (0,3) | (8,8) |
| Variation de capital | 0 | 0 | 0 | 0 | 2,7 |
| Emprunt | 1,8 | 0,1 | 1,9 | 13,0 | 10,4 |
| Var comptes courants, IC et autres | (0,3) | (0,1) | (0,4) | 0,3 | (1,3) |
| Remboursement dettes financières | (0,6) | (1,1) | (1,7) | (1,4) | (0,8) |
| Flux liés aux opérations de financement | 0,9 | (1,2) | (0,3) | 11,9 | 10,9 |
| Variation de la trésorerie | (1,0) | 0,3 | (0,7) | 3,1 | 1,7 |
| Trésorerie ouverture | 9,9 | 8,9 | 9,9 | 6,8 | 5,0 |
| Trésorerie clôture | 8,9 | 9,2 | 9,2 | 9,9 | 6,8 |

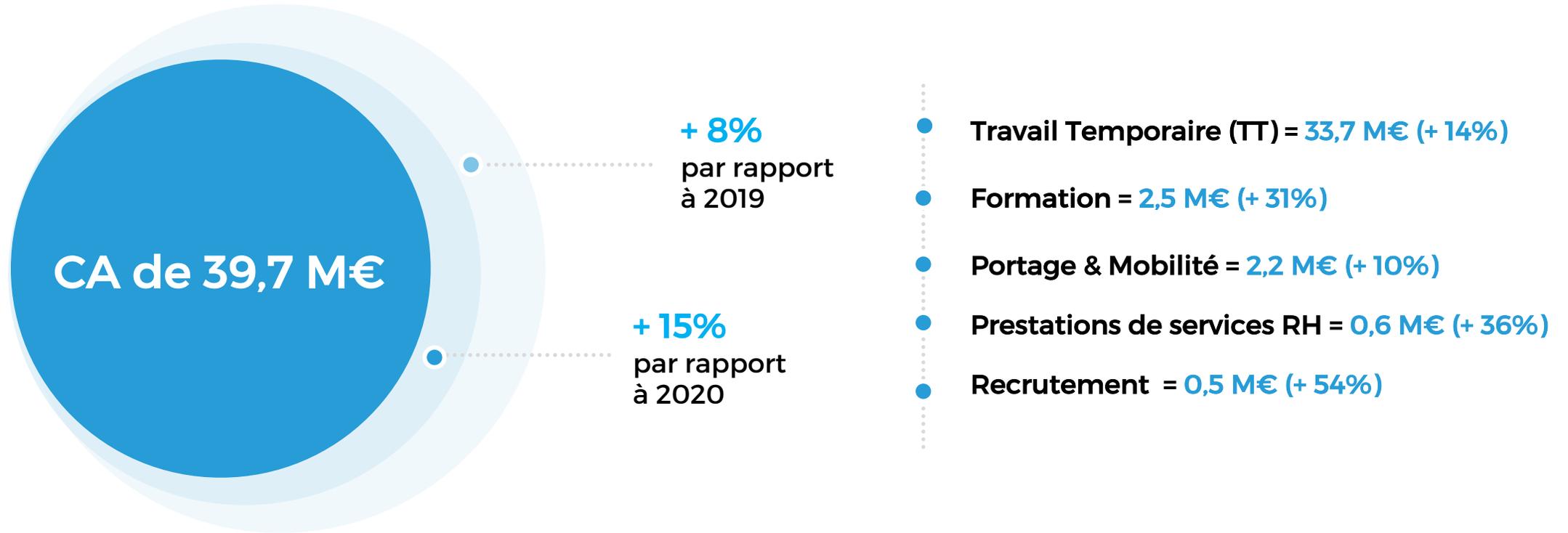


Poursuite de la croissance

3



1^{ER} TRIMESTRE 2022, SUPÉRIEUR AUX PERFORMANCES HISTORIQUES



DYNAMIQUE DE CROISSANCE CONFIRMÉE SUR L'ENSEMBLE DES ACTIVITÉS

- Montée en puissance des autres divisions (TT : 85% du CA vs 86,6% en 2021)



TRAJECTOIRE DE CROISSANCE RENTABLE BIEN ENGAGÉE



1^{ER} TRIMESTRE 2022, FOCUS UKRAINE



- Pas d'impact à ce jour sur le niveau d'activité du Groupe ou le sourcing de main d'œuvre (Roumanie, Pologne)
- Possibles impacts chez des clients BTP ou industriels en cas de difficultés d'approvisionnement prolongées



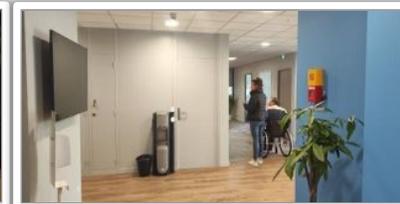
DIVERSIFICATION DU PORTEFEUILLE CLIENTS ENGAGÉE



PROXIMITÉ CLIENTS ET TERRITORIALITÉ RENFORCÉES

DÉVELOPPEMENT DE TERRA NOSTRA : GRENOBLE / BORDEAUX

- Ouverture du Terra Nostra **Bordeaux** : en plein cœur du centre-ville
- **Terra Nostra Grand Grenoble** : Bâtiment de + 1 000 m²
 - Présence de toute l'offre du Groupe : Travail Temporaire / Formation / Recrutement / Portage salarial & Mobilité
 - Regroupement des équipes sur un même lieu



UN CONCEPT NOVATEUR POUR DÉVELOPPER LES VENTES CROISÉES



PROXIMITÉ CLIENTS ET TERRITORIALITÉ RENFORCÉES

OUVERTURE PROCHAINE D'UNE IMPLANTATION À ST JEAN DE MAURIENNE

- Chantier Lyon/Turin : 800 personnes à recruter/former d'ici la fin 2022
- Agence disposant du Label Insertion
- Revitalisation de la région – Action sur le long terme (+ de 10 ans de chantier)

NOUVEAU CFA À LA CLAYETTE

- Site de formation Platinium CQFT et ancien site des grues Potain
- Formations diplômantes : Coffreur-bancheur et Maçon VRD (Voirie et Réseaux Divers), Conducteur de grue à tour (à venir)
- Opérationnel dès la rentrée prochaine (sept. 2022)



MARE NOSTRUM, UN ACTEUR RÉGIONAL AU PLUS PRÈS DES BESOINS CLIENTS



L'AGENCE UNIQUE, UN INVESTISSEMENT STRATÉGIQUE

PRISE DE PARTICIPATION MAJORITAIRE DANS L'AGENCE UNIQUE

- Service complet de la gestion RH lors d'évènements (opérationnelle et administrative)
- 3 pôles d'expertises : Evènementiel, Culture et Entreprises
- 7 300 talents en portefeuille et un réseau important d'institutions et d'entreprises



L'AGENCEUNIQUE
Source d'optimisme collectif

FORTE RÉSILIENCE ET RENTABILITÉ DU MODÈLE

- Société rentable qui a doublé son CA tous les ans depuis sa création
- Réccurrence de 50% du CA
(Contrats annuels avec les musées et établissements culturels)
- Retour au niveau d'avant crise dès l'exercice 2021 (700 k€ sur 10 mois).



INITIATION DE NOUVEAUX SECTEURS POUR LE GROUPE

- Culture et évènementiel
- Déploiement de cette offre auprès des clients du Groupe
- Duplication d'un modèle reconnu pour son savoir-faire dans de nouvelles régions en France (dont AURA)



UNE CROISSANCE EXTERNE À FORT POTENTIEL ET DÉJÀ RELATIVE



L'INNOVATION, AU CŒUR DE NOS DÉVELOPPEMENTS

UN MARCHÉ DE LA COOPTATION EN PLEIN ESSOR

- **48%** des entreprises ayant utilisé la cooptation ont embauché une personne connue ou recommandée*
- Des candidats de qualité : réduction de **80%** du temps consacré à la préqualification
- Forte tendance qui émerge chez les acteurs des RH

LINKEYS : UNE OFFRE OPTIMISÉE

- **LINKEYS COMMUNITY** : Offre ouverte – Accès à l'ensemble du réseau de coopters/Linkers
- **LINKEYS INTERIM** : Outil dédié aux agences d'intérim
- **MY LINKEYS** : Offre interne - Marque blanche permettant de créer son réseau de cooptation interne à l'entreprise



41 000
Linkers

+ 20
Nouveaux
clients
depuis 2022



UN RELAIS DE CROISSANCE DÉJÀ ENGAGÉ



DES VALEURS PRÉGNANTES ET RÉELLES

FONDS DE DOTATION MÈCÈNE DU 1^{ER} FESTIVAL DE L'EMPLOI ET DES COMPÉTENCES

Festival **Horizon 9** organisé par le FCG Rugby à Grenoble.

Objectifs : réunir sur un même lieu les besoins et les ressources du territoire.
Casser les codes de l'emploi via des ateliers innovants

+ 100 exposants

3 000 participants sur 3 jours

23 conférences et tables rondes

10 000 offres d'emplois, stages, alternances, intérim, formations



PARTICIPER AU DÉVELOPPEMENT DE NOS TALENTS ET ENTREPRISES RÉGIONALES



UN ENGAGEMENT SOCIÉTAL ET ENVIRONNEMENTAL, AFFIRMÉ DEPUIS LA CRÉATION DU GROUPE



LUTTE CONTRE LES DISCRIMINATIONS

Diversité, Insertion,
Handicap et Mixité sociale



ENVIRONNEMENT

Tri et recyclage,
dématérialisation des
réunions, véhicules
hybrides...



CRÉATION D'UN FONDS DE DOTATION

Initiatives locales pour
favoriser l'employabilité



DÉVELOPPEMENT PROFESSIONNEL

Campus de formation en
interne et culture de
l'apprentissage



CLUB DES ACTIONNAIRES DE MARE NOSTRUM
Construire un lien durable avec les actionnaires du Groupe
Déjà plus de **400 membres**



UNE AMBITION CONFIRMÉE

RETOUR À LA PROFITABILITÉ NETTE DÈS 2022
CHIFFRE D'AFFAIRES AUTOUR DES 240 M€
D'ICI FIN 2024

POUR DEVENIR UN ACTEUR INCONTOURNABLE
DES RH POUR LES PME/ETI

GROUPE
MARE NOSTRUM



Entreprendre, bâtir et servir

Merci pour votre attention

Plus d'informations sur

www.mare-nostrum.eu

Contacts

marenostрум@aelium.fr

01 75 77 54 68