



GROUPE  
**MARE NOSTRUM**

*Entreprendre, bâtir et servir*

**Présentation des résultats semestriels 2023**

3 octobre 2023



## VOS INTERLOCUTEURS



**Nicolas Cuynat**

Fondateur - PDG



**Olivier Bani**

Directeur Général Délégué



# MARE NOSTRUM, UN EXPERT DES RESSOURCES HUMAINES



GROUPE

**MARE NOSTRUM**

*Entreprendre, bâtir et servir*

Travail temporaire

Formation

Portage salarial

Prestations  
de services RH

Recrutement

- Un **acteur global et innovant** de la gestion des ressources humaines depuis près de **20 ans**
- Une **approche locale et sur-mesure** dédiée aux **PME/ETI** au travers d'une offre multimarque
- Un **sourcing européen** éprouvé et de qualité
- Un **engagement sociétal et environnemental** depuis l'origine







**Un 1<sup>er</sup> semestre 2023  
actif**



# MISE EN OEUVRE DU PLAN STRATÉGIQUE « HORIZON 2025 »



**PLAN D'ÉCONOMIES**  
DE 3,4 M€ PAR AN  
À HORIZON 2025

- Meilleure gestion des frais intérimaires
- Résiliation d'une quinzaine de baux
- Optimisation de la masse salariale
- Réduction des frais/coûts sur Linkeys



**PLAN D' ACTIONS**  
DÉDIÉ À L'EFFICIENCE  
DES ACTIVITÉS

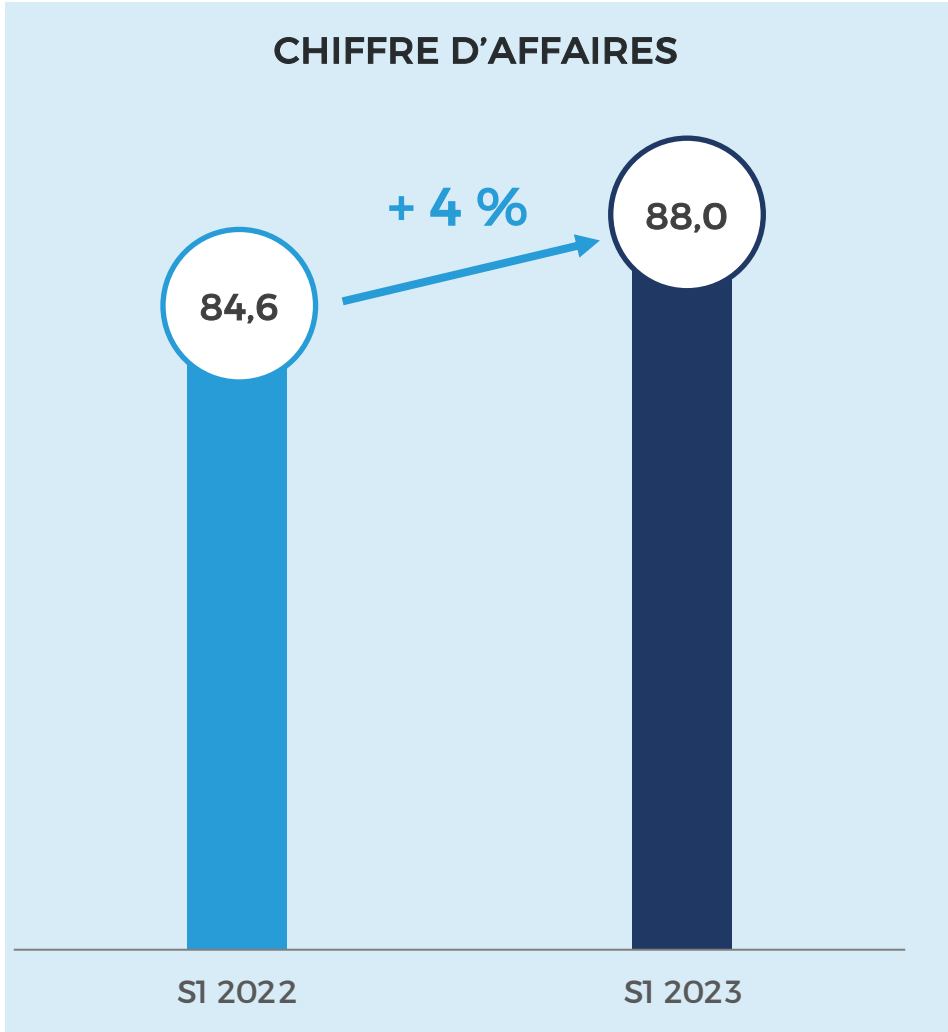
- Progression de la marge brute en Travail Temporaire
- Amélioration de la rentabilité de Platinum Skills



DES PREMIERS EFFETS MESURABLES AU S2



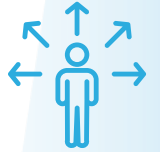
# UNE CROISSANCE MAÎTRISÉE



**TRAVAIL  
TEMPORAIRE**  
75,1 M€ (+ 4%)  
85% du CA



**FORMATION**  
5,7 M€ (+ 22%)  
7% du CA



**PORTAGE SALARIAL**  
4,4 M€ (- 2%)  
5% du CA




**PRESTATIONS  
DE SERVICES RH**  
1,6 M€ (- 14%)  
2% du CA



**RECRUTEMENT**  
1,1 M€ (- 12%)  
1% du CA



The background is a vibrant blue with a 3D effect. It features several silhouettes of people in various poses, some appearing to be in motion or interacting. A large, white, stylized number '2' is prominently displayed in the center-right. The overall aesthetic is modern and professional, typical of a corporate report cover.

# Résultats semestriels 2023



# RÉSULTATS SEMESTRIELS 2023

EN M€	S1 2022	S1 2023
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>84,6</b>	<b>88,0</b>
Autres produits d'exploitation	3,1	3,3
Achats consommés et autres charges externes	(22,3)	(24,0)
Charges de personnel	(62,3)	(65,4)
Impôts et taxes	(1,7)	(1,7)
<b>EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>1,4</b>	<b>0,2</b>
<i>% du CA</i>	<i>1,6%</i>	<i>0,2%</i>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>0,5</b>	<b>(0,7)</b>
<i>% du CA</i>	<i>0,6%</i>	<i>(0,8%)</i>
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>(0,2)</b>	<b>(0,3)</b>
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>(0,3)</b>	<b>(0,3)</b>
Impôts sur les résultats	(0,4)	(0,6)
<b>RÉSULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ</b>	<b>(0,4)</b>	<b>(1,9)</b>
<i>% du CA</i>	<i>(0,5%)</i>	<i>(2,2%)</i>
INTÉRÊTS MINORITAIRES	0,4	0,0
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE</b>	<b>(0,8)</b>	<b>(1,9)</b>
<i>% du CA</i>	<i>(0,9%)</i>	<i>(2,2%)</i>



UNE AMÉLIORATION PROGRESSIVE DES RÉSULTATS ATTENDUE AU S2 2023





# STRUCTURE FINANCIÈRE

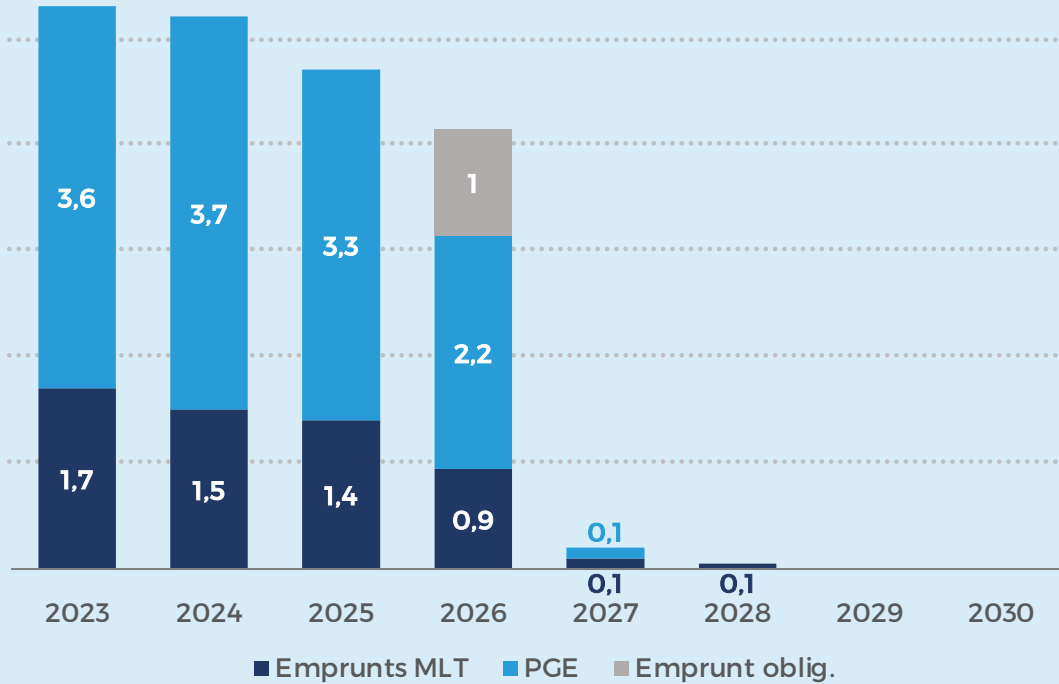
En M€	S1 2023	2022
<b>Actif immobilisé</b>	<b>23,8</b>	<b>23,5</b>
Stocks et encours	0,0	0,0
Clients et comptes rattachés	30,7	25,3
Autres créances et régularisation	28,1	24,2
Trésorerie et VMP	17,6	12,0
<b>Actif circulant</b>	<b>76,4</b>	<b>61,6</b>
<b>Total actif</b>	<b>100,2</b>	<b>85,1</b>

En M€	S1 2023	2022
<b>Capitaux propres</b>	<b>8,0</b>	<b>9,8</b>
Provisions pour risques et charges	0,7	0,8
Fournisseurs	11,7	9,2
Emprunts et dettes financières	32,4	30,0
Autres dettes et cpt de reg.	47,4	35,3
<b>Dettes</b>	<b>92,2</b>	<b>75,3</b>
<b>Total passif</b>	<b>100,2</b>	<b>85,1</b>

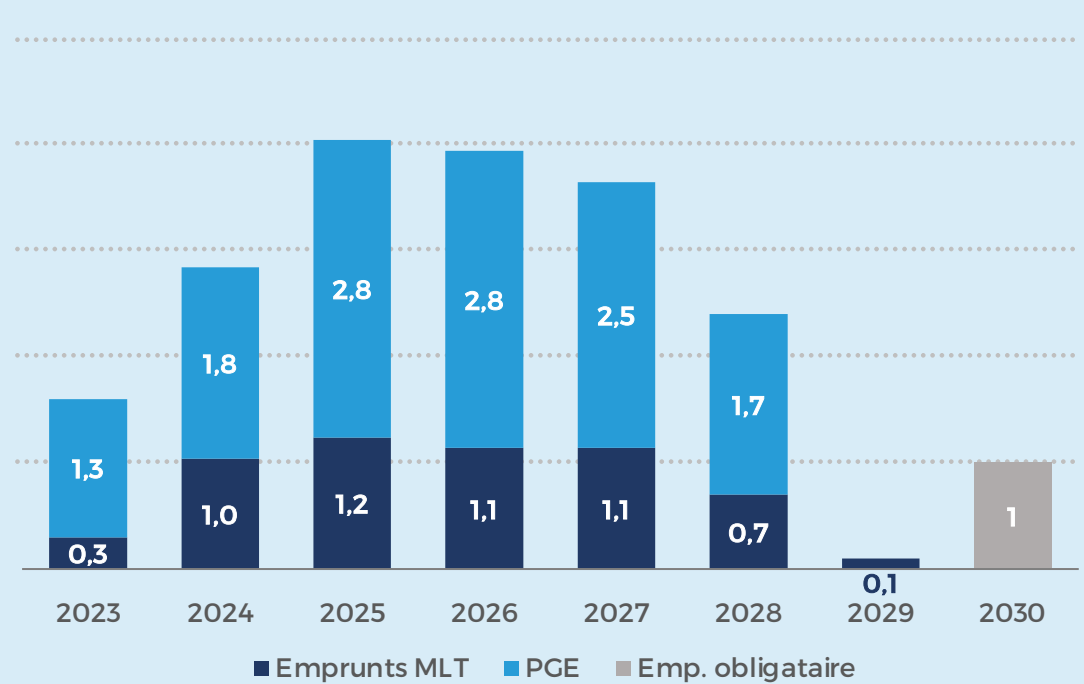


# RENÉGOCIATION DES DETTES

## ÉCHÉANCIER **AVANT** RENÉGOCIATION



## ÉCHÉANCIER **APRÈS** RENÉGOCIATION

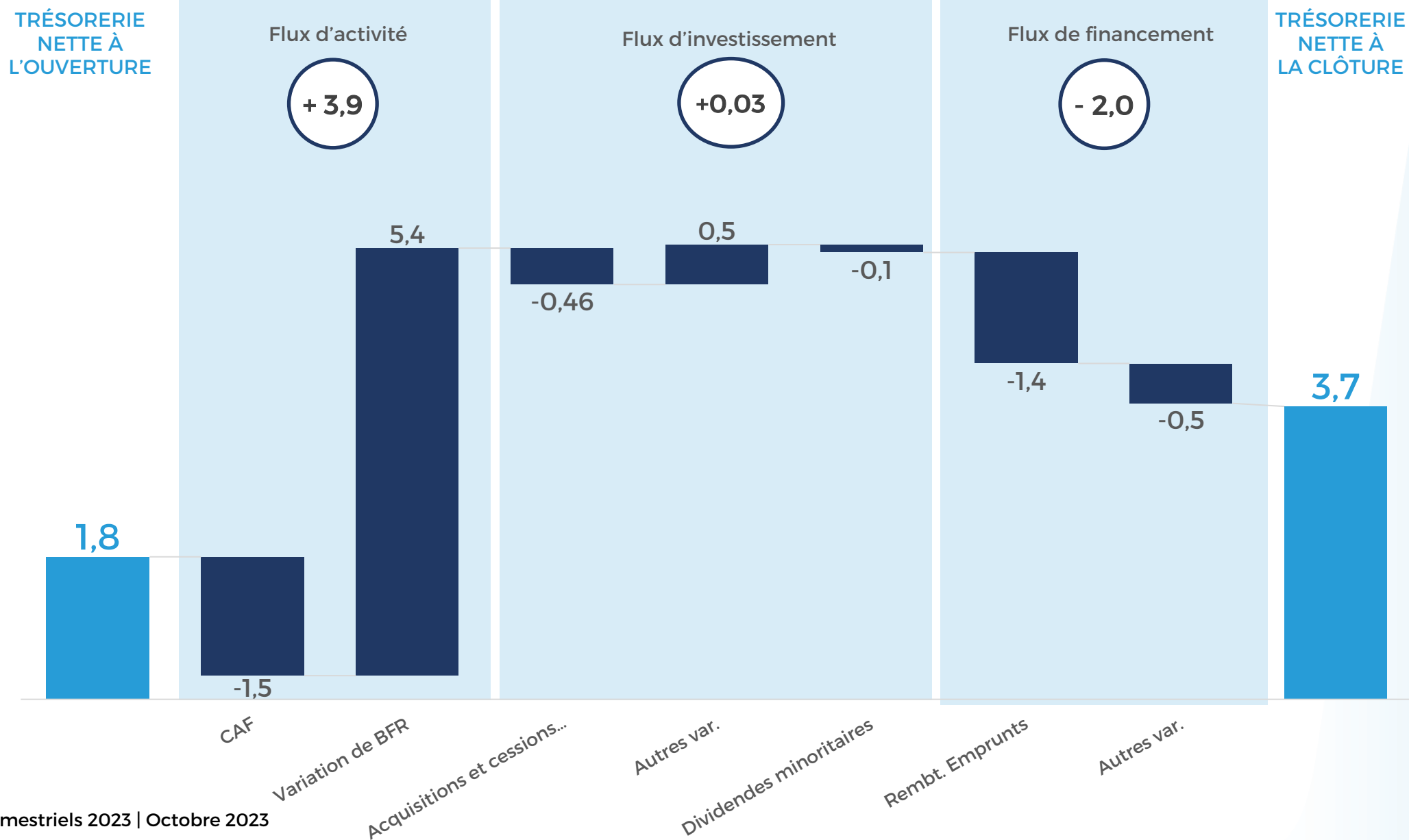


Près de 7 M€ de dettes reportées au-delà de 2025



# FLUX DE TRÉSORERIE

En millions d'euros







# 3 PERSPECTIVES

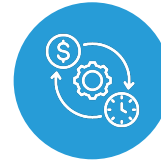


# POURSUITE DE LA MISE EN ŒUVRE DU PLAN STRATÉGIQUE



## PLAN D'ÉCONOMIES

DE 3,4 M€ PAR AN  
À HORIZON 2025



## PLAN D'ACTIONS

DÉDIÉ À L'EFFICIENCE  
DES ACTIVITÉS



RETOUR À UNE RENTABILITÉ NORMATIVE D'ICI 2025



# POURSUITE DE LA MISE EN ŒUVRE DU PLAN STRATÉGIQUE



## PLAN D'ÉCONOMIES

	2023	2024	2025
• AUTOMOBILE	Carte essence	Refonte de la <i>car policy</i>	Flotte TT de 75 véhicules
• IMMOBILIER	Arrêt des 1 <sup>ers</sup> baux	Dès juin, - 19 K€ /mois	
• RESSOURCES HUMAINES	Ajustement des effectifs permanents	Effet année pleine des départs	
• FRAIS FINANCIERS	Rationalisation des frais bancaires	Optimisation juridique et comptable	
• AUTRES FRAIS	Linkeys - 650 K€ Sponsoring - 140 K€	Linkeys - 50 K€ Sponsoring - 140 K€	Frais Généraux



ÉCONOMIES EN ANNÉE PLEINE À HORIZON 2025 : 3,4 M€





# POURSUITE DE LA MISE EN ŒUVRE DU PLAN STRATÉGIQUE



## PLAN D' ACTIONS



### TRAVAIL TEMPORAIRE

- Poursuite du recentrage des activités sur les domaines d'expertises (BTP)
- Développement de la mobilité intra-communautaire



### FORMATION

- Focus sur les bassins d'emploi les plus importants
- Plan d'optimisation des frais
- Poursuite de la digitalisation du catalogue



REDRESSEMENT DES MARGES



DE L'ÉQUILIBRE À LA PROFITABILITÉ



# POURSUITE DE LA MISE EN ŒUVRE DU PLAN STRATÉGIQUE



## PLAN D' ACTIONS



### LES MANUFACTURES DE L'EMPLOI ET DES COMPÉTENCES

- Grenoble : vaisseau Amiral
- Générateur de nombreux leads (ex: 100 Chances 100 Emplois,...)
  
- Bayonne : regroupement des locaux
- Bordeaux : optimisation des locaux
- Lyon : en structuration (intra-muros)



### PRESTATIONS RH

- Diversification du panel clients
  
- Recrutement d'une Directrice Opérationnelle Pôle de gestion
  
- Croissance de l'activité de L'Agence Unique attendue dès le S2 2023



4 MANUFACTURE D'ICI 2025



MONTÉE EN PUISSANCE DE LA DIVISION



# VERS UN RETOUR À DES FONDAMENTAUX SOLIDES

- ▶ DES VENTES À PLUS **FORTE VALEUR AJOUTÉE**
- ▶ UNE STRUCTURE DE COÛTS **EN COURS D'OPTIMISATION**
- ▶ UNE AMÉLIORATION DES RÉSULTATS **ENGAGÉE**



DES PERSPECTIVES CONFIRMÉES





## À L'HORIZON 2025

**CHIFFRE D'AFFAIRES CIBLE DE 190 M€**

**TAUX D'EBE PLANCHER DE 3% DU CA**

**RENTABILITÉ NETTE RÉTABLIE**

GROUPE  
**MARE NOSTRUM**



*Entreprendre, bâtir et servir*

**Merci pour votre attention**

Plus d'informations sur

[www.mare-nostrum.eu](http://www.mare-nostrum.eu)

Contacts

[marenostрум@aelium.fr](mailto:marenostрум@aelium.fr)

01 75 77 54 68



# UN ENGAGEMENT SOCIÉTAL ET ENVIRONNEMENTAL, AFFIRMÉ DEPUIS LA CRÉATION DU GROUPE



## LUTTE CONTRE LES DISCRIMINATIONS

Diversité, Insertion,  
Handicap et Mixité sociale

**Signataire de la charte  
de la diversité**

**Label insertion**



## ENVIRONNEMENT

Tri et recyclage,  
dématérialisation des  
réunions, parc  
véhicules  
hybrides/électriques...



## DÉVELOPPEMENT PROFESSIONNEL

Campus de formation en  
interne et culture de  
l'apprentissage

**+1 200 Intérimaires /  
Permanents /  
Alternants formés en  
2022**



## FONDS DE DOTATION

Initier, soutenir et financer  
les initiatives d'intérêt  
général en faveur de  
l'employabilité

**+ d'une 10aine d'actions  
soutenues depuis sa  
création**



**CLUB DES ACTIONNAIRES DE MARE NOSTRUM**  
Construire un lien durable avec les actionnaires du Groupe  
Plus de **400 membres**