

# LETTRE AUX ACTIONNAIRES

GROUPE  
**MARE NOSTRUM**  
Entreprendre, bâtir et servir



## ÉDITO



Mesdames, Messieurs, chers actionnaires,

C'est avec plaisir que je m'adresse à vous par le biais cette "[Lettre aux actionnaires](#)", nouvelle formule, de Mare Nostrum. Depuis son introduction en Bourse, le 4 décembre 2019, nous nous attachons à vous faire découvrir et partager notre univers, nos valeurs, ainsi que notre actualité. Ce nouveau rendez-vous, que nous vous proposerons deux fois par an, vous offrira une meilleure vision du Groupe, votre Groupe. Vous y retrouverez ainsi des informations qui, nous l'espérons, vous éclaireront sur la stratégie, les projets et les ambitions de Mare Nostrum.

Pour ce premier opus, coté [Temps forts](#), nous débiterons avec la présentation du chiffre d'affaires du troisième trimestre 2023. Dans cette séquence, la part belle sera également faite à l'Agence Unique, qui a remporté un appel à projet afin de piloter la médiation des structures culturelles et patrimoniales du département de l'Isère.

La rubrique [Zoom RSE](#) présentera quant à elle, les derniers projets et actions réalisés sur cette thématique placée au cœur de notre stratégie.

Nous partagerons également le regard d'Anne Poinson, Directrice de la BU Formation avec notre chronique « [3 questions à](#) », qui reviendra sur le nouveau parcours d'intégration au sein du Groupe.

Pour finir, en complément du traditionnel [Carnet de l'actionnaire](#), la partie « Good News » vous permettra d'appréhender les dernières réussites du Groupe.

Chers actionnaires, soyez assurés de notre engagement pour assurer le succès futur de Mare Nostrum. Je vous remercie de l'intérêt que vous portez à notre Groupe, votre fidélité et votre confiance. Bonne lecture !

Nicolas Cuynat  
**Président Directeur Général**

## TEMPS FORTS / FINANCES

### Chiffre d'affaires à 9 mois 2023 de 127,5M€ - 9 novembre 2023

Le groupe Mare Nostrum totalise sur les neuf premiers mois de l'année un chiffre d'affaires de 127,5 M€ en progression de 2% par rapport à 2022.

En millions d'euros	2023	2022	Variation en %
CA 1 <sup>er</sup> trimestre	42,9	39,7	+8%
CA 2 <sup>ème</sup> trimestre	45,2	44,9	+1%
CA 3 <sup>ème</sup> trimestre	39,4	40,8	-3%
<b>CA 9 mois</b>	<b>127,5</b>	<b>125,4</b>	<b>+2 %</b>

Chiffres 2023 non audités

L'activité Travail Temporaire s'élève à fin septembre à 109,7 M€ contre 108,1 M€ l'an passé (+1,4%) après un 3<sup>ème</sup> trimestre en retrait de 4%, reflétant les nouvelles orientations du Groupe. En effet, ce dernier privilégie désormais le chiffre d'affaires à plus forte valeur ajoutée quitte à décliner les missions/marchés jugés non rentables. Au 30 septembre 2023, la division Formation voit son chiffre d'affaires s'établir à 7,4 M€ contre 6,3 M€ en 2022 (+17%) portée par la dynamique d'AT Patrimoine.

Le chiffre d'affaires sur les 9 mois de l'activité Portage Salarial se stabilise à 6,5 M€ (contre 6,6 M€ en 2022). L'activité Recrutement s'inscrit, pour sa part, à 1,4 M€ (contre 1,5 M€ au 30 septembre 2022). Sur la période, l'activité Prestations de services RH & Autres s'élève à 2,5 M€ à fin septembre 2023 contre 2,8 M€ l'an dernier. La division intègre la progression des revenus de l'Agence Unique dont le chiffre d'affaires se porte à 0,6 M€ à fin septembre (+10%). Cette bonne performance permet de compenser, pour partie, le ralentissement d'Uni'TT et d'Invalvea sur la période lié au recul de l'activité de leurs clients.

Pleinement engagé dans la poursuite de son plan « Horizon 2025 », Mare Nostrum confirme son ambition de restaurer à fin 2025 sa rentabilité nette avec un taux d'EBE plancher de 3% du chiffre d'affaires.

### Résultats semestriels 2023 - 2 octobre 2023

- Chiffre d'affaires de 88,0 M€
- Renégociation des principales dettes du Groupe
- Perspectives 2025 confirmées

« Sur ce semestre, nous avons mis en place les premières mesures de notre plan « Horizon 2025 » qui commenceront à se traduire dans nos comptes à partir du second semestre 2023. Nous avons notamment amélioré nos process, optimisé notre immobilier et augmenté notre efficacité opérationnelle. Toutes les équipes sont pleinement mobilisées et engagées pour améliorer nos performances. Cette nouvelle trajectoire nous permet de confirmer nos perspectives 2025, d'un taux d'EBE de 3% minimum et d'un retour à une marge nette positive. »

Nicolas Cuynat  
Président-Directeur Général de Mare Nostrum

Retrouvez l'intégralité de ces communications sur le site du [Groupe](#) et la présentation des résultats semestriels 2023 en cliquant [ici](#) et en vidéo [ici](#) !



## TEMPS FORTS / ACTIVITÉ

### Les grues Potain retrouvent leur site historique à La Clayette, au service de la formation professionnelle dans le secteur du BTP

Le groupe Mare Nostrum a inauguré l'intégration de deux grues à tour Potain, dans ses centres de formation Platinium CQFT et Arcadia Campus Bourgogne-Franche-Comté, situés à La Clayette (71). Pour célébrer cet événement, une cérémonie a eu lieu le jeudi 22 juin, en présence notamment d'élus locaux et d'anciens collaborateurs du site de Potain.

Grâce à ces acquisitions et investissements, le site est désormais en mesure de proposer aux futurs apprentis et aux entreprises, désireuses de former leurs collaborateurs, la certification CACES® R487 Grues à tour, ainsi que l'agrément du Titre Professionnel "Conducteur de Grue", obtenus en février dernier.

Le groupe Mare Nostrum se félicite de pouvoir fournir à ses clients les expertises et les connaissances nécessaires pour le maniement et la conduite des grues, tout en leur garantissant de veiller au respect des règles de sécurité en vigueur.

« Avec la fermeture définitive, en 2014, du centre de formation de grutier de Manitowoc, nous nous sommes un peu tous retrouvés orphelins, orphelins d'un lieu chargé d'histoire, un lieu imaginé et animé par Faustin Potain. Notre présence à La Clayette était une façon pour nous de défendre une idée, celle de permettre à tous les jeunes, ainsi qu'aux actifs qui le souhaitent, de pouvoir se former partout, sans qu'ils n'aient besoin de se rendre à Lyon ou encore à Dijon, comme c'est le cas pour ceux qui vivent dans cette zone dite rurale. Je me réjouis de constater que nous répondons également aux besoins des entreprises locales, désireuses de former des jeunes à proximité de leurs structures, afin de pouvoir les fidéliser par la suite. [...] Le retour des grues Potain à la Clayette symbolise la confiance que nous accordons à votre bassin de vie, ainsi qu'à votre économie locale. »

Nicolas Cuynat



## TEMPS FORTS / ACTIVITÉ

### L'Agence Unique remporte l'appel à projet pour piloter la médiation des structures culturelles et patrimoniales du département de l'Isère

Entité du groupe Mare Nostrum, L'Agence Unique a été désignée, en mai dernier, lauréate pour concevoir et mettre en œuvre les actions de médiations au profit de 10 des 11 structures culturelles et patrimoniales du département de l'Isère, au terme d'un appel d'offre initié au printemps dernier.

Le succès de cette agence, basée à Grenoble, vient ainsi conforter le cap engagé par la direction du Groupe : étendre son champ d'activité vers de nouveaux domaines passionnants et à forte valeur ajoutée, afin de diversifier les sources de revenus. L'équipe en interne se trouve également renforcée pour accompagner le développement du Groupe.

Pour mener à bien ses prochaines missions et désireuse d'inscrire son implantation locale dans la durée, L'Agence Unique peut compter sur l'enracinement du groupe Mare Nostrum, pleinement ancré dans l'écosystème grenoblois. Son engagement en faveur de l'emploi, notamment au travers de son fonds de dotation In Mare Fundis Aqua, mécène d'Horizon 9, en est une illustration parfaite.



L'AGENCE UNIQUE  
Source d'optimisme collectif



### ON A FAIT L'ACTU

**L'ESSOR** Isère 20 mars 2023

**Nicolas Cuynat (Mare Nostrum) : "Il n'y a pas de pénurie de main-d'œuvre, mais une pénurie de compétences"**

**LE PAYS** 29 juin 2023

**Le CFA de La Clayette fait revenir des grues Potain**

## ZOOM RSE

Le Fonds de dotation [In Mare Fundis Aquas](#) mène, depuis sa création en 2020, de nombreuses initiatives d'intérêt général en faveur de l'employabilité, l'intégration professionnelle, l'emploi, l'insertion par le sport, l'attractivité et le développement territorial.

Pour ce premier opus, nous vous proposons une courte rétrospective des actions menées en 2023.



### « Collecte des jouets avec Soleeo » - Décembre 2022/Janvier 2023

En fin d'année 2022, le Fonds de dotation "In Mare Fundis Aquas" s'est associé à l'entreprise Soleeo - une entreprise spécialisée dans l'embauche des personnes éloignées de l'emploi - pour organiser une collecte de jouets.



### « Horizon 9 » - Mars 2023

Les 16 et 17 mars 2023 s'est déroulée la deuxième édition du festival Horizon 9, au World Trade Center de Grenoble. Porté par "In Mare Fundis Aquas", Horizon 9 est un concept novateur, qui utilise les codes du festival pour favoriser les échanges autour des enjeux de l'employabilité sur le territoire. Plus qu'un simple salon de l'emploi, Horizon 9 permet à chacun, qu'ils soient experts RH, entreprises ou candidats, de trouver des réponses à des besoins communs. L'événement a réuni 45 exposants, 47 intervenants et plus de 1 000 visiteurs. Plusieurs marques du groupe Mare Nostrum ont participé à ce festival hors norme, dont H9, Linkeys, Arcadia Campus ou encore Platinum Skills.



### « Collecte de vêtements » - Avril 2023

En avril dernier, "In Mare Fundis Aquas" a lancé l'initiative "Vide ton dressing", visant à faciliter l'échange de vêtements entre les collaborateurs du Groupe. Les vêtements collectés qui n'ont pas trouvé preneur ont été généreusement remis à l'association Gresy. Au total, près de 200 kilogrammes de vêtements ont ainsi été offerts.



### « Talents Unis » - Septembre 2023

Le 30 septembre dernier, La Manufacture de Grenoble accueillait l'événement « Talents Unis », destiné à lever les freins autour de l'employabilité des personnes handicapées. Les participants ont pu écouter de vibrants témoignages, dont celui de Éric VARET, chargé de recrutement auprès d'H9, qui a su surmonter les difficultés rencontrées en milieu professionnel à force de détermination. Ces moments d'échanges furent également l'occasion pour l'APF France Handicap, présente à cet événement, de rappeler les dispositifs d'accompagnement existants en matière d'inclusion.



### « Don du sang » - Septembre 2023



En partenariat avec l'Établissement Français du Sang (EFS), une collecte a été organisée sur le parking de La Manufacture de Grenoble. Opération ouverte aux collaborateurs du Groupe, ainsi qu'aux visiteurs, celle-ci a permis de recueillir plus d'une trentaine de poches de sang, au cours d'une matinée. Une seconde campagne est à l'étude, afin de renouveler cette expérience solidaire et utile pour la recherche.

### « Cap' Réussite » - Septembre 2023



Dans le cadre de son dispositif « Cap' Réussite », le fonds de dotation « In Mare Fundis Aquas », recevait en septembre dernier, une dizaine de demandeurs d'emploi. Durant trois jours, les intéressés ont pu bénéficier de conseils dispensés par nos experts et recruteurs, pour préparer un entretien à l'embauche, ou encore pour renforcer l'estime de soi. Les nombreux ateliers auxquels les candidats ont participé, leur ont permis ensuite d'être mis en relation avec des employeurs potentiels, présents lors de cette opération. L'un d'entre eux a obtenu une proposition d'emploi après un entretien, à la suite des conseils qu'il s'est vu prodiguer. Devant l'engouement suscité auprès des publics accompagnés, le dispositif « Cap' Réussite », devrait être proposé à nouveau dans les prochains mois.

### « Mardi en rose » - Octobre 2023



En octobre, chaque année, des milliers de personnes se mobilisent pour lutter contre le cancer du sein. Afin d'afficher son soutien à cette cause, le Groupe a invité ses collaborateurs à se parer de rose, le 17 octobre dernier, à l'occasion de la journée « Mardi en rose ». En soutien aux malades et aux professionnels de santé, les participants n'ont pas hésité à présenter fièrement leur tenue du jour, tout de rose vêtus pour certains !

### « Horizon 9 au forum des métiers de Grenoble Alpes Métropoles » - Octobre 2023



Le 18 et 19 octobre dernier, les visiteurs du forum des métiers de Grenoble Alpes Métropole, ont pu bénéficier de l'expertise de l'équipe « Horizon 9 », présente pour animer plusieurs ateliers en lien avec le milieu professionnel. Les intéressés ont pu notamment bénéficier de conseils pour concevoir un CV personnalisé ou encore en matière d'entretien professionnel. Ces deux journées, marquées par de nombreuses rencontres, notamment avec les partenaires et clients d'Horizon 9, sont de bon augure pour la prochaine édition d'Horizon 9, prévue en mars 2024.

#### Autres évènements

- "In Mare Fundis Aquas" a également organisé, en lien avec des associations, des événements destinés à sensibiliser les collaborateurs sur la question du dépistage de certains cancers.
- Pour la journée internationale des droits des femmes, le Fonds de dotation a organisé, le 8 mars dernier, un événement festif et instructif au sein du Groupe.

## 3 QUESTIONS À Anne Poinson, Directrice BU Formation



Anne Poinson a rejoint le groupe Mare Nostrum, il y a 2 ans. Dès son arrivée, elle s'est attelée à structurer et développer le pôle formation "Platinum SKILLS". Au-delà de l'offre de formation dédiée à la formation professionnelle continue, elle a contribué au développement du Centre de Formation des Apprentis (CFA) en Auvergne-Rhône-Alpes, spécialisé dans les RH, ainsi qu'à la création d'un second CFA dans les métiers du BTP à La Clayette en Bourgogne-Franche-Comté. Elle est également en charge de la formation des permanents du groupe Mare Nostrum.

### 1. Quelles ont été les nouveautés de la Business Unit Formation pour l'année 2023 ?

Nous avons eu plusieurs nouveautés pour cette année 2023 :

- Un nouveau parcours d'intégration
- La poursuite de la modernisation de notre offre de formation grâce notamment à la digitalisation de nombreux parcours et à l'accompagnement de la région Auvergne-Rhône-Alpes dans le cadre d'un appel à manifestation d'intérêt.
- De nouveaux agréments :
  - PASI BTP® (passeport de sécurité intérimaire)
  - Titre professionnel Gestionnaire de paie
  - Titre professionnel de Conducteur de Grue à tour
  - Titre professionnel coffreur bancheur
  - Titre professionnel maçon VRD
  - CACES® R487 Grues à tour
  - Le renouvellement de l'ensemble de nos certifications Qualiopi

### 2. Pouvez-vous nous parler des formations créées en lien avec les agences de travail temporaire ?

Je peux notamment évoquer deux exemples :

- En janvier dernier, il y a eu le lancement de la formation « Aide-tuyauteur industriel », avec 10 intérimaires de l'agence TRIDENTT. C'est une formation métier de 37 jours à Grenoble qui comporte :
  - 2 modules métiers (préparation d'éléments de tuyauterie / Préfabrication et assemblage).
  - 2 jours Pass Sécurité (France Chimie Niveau 1 + Travail en hauteur et port du harnais).
- En février dernier, 20 stagiaires éloignés de l'emploi, ont suivi un programme de formation ambitieux de 600 heures, alternant formations et missions, pour devenir Ouvrier polyvalent du BTP sur notre site de Pont-de-Claix. Au programme : FLE, Formations règlementaires (AIPR, Habilitation électrique, Travail en hauteur, SST...), Chantier école maçon coffreur / maçon VRD, Lecture de plans. Cette formation est le fruit d'une collaboration réussie entre Grands Travaux Facilities, H9 Emploi, Platinum CQFT et les équipes de la Manufacture de l'Emploi et des Compétences. A l'issue de cette formation, 10 stagiaires ont rejoint le groupe Mare Nostrum et travaillent au sein de nos agences de Travail Temporaire.

### 3. Pouvez-vous nous parler des parcours d'intégration ?

Prendre soin de nos collaborateurs est une priorité ! Et le bien-être et l'engagement des arrivants commencent dès l'intégration. C'est pourquoi nous avons mis en place une équipe dédiée chargée de repenser notre "onboarding". D'une durée de 4 semaines, le parcours d'intégration comprend la découverte du Groupe et de ses différents métiers, des performances collectives, des socles de connaissances spécifiques à chaque BU, ainsi qu'une pratique dans leurs responsabilités.

# CARNET DE L'ACTIONNAIRE

GROUPE  
**MARE NOSTRUM**  
*Entreprendre, bâtir et servir*



## CLUB ACTIONNAIRE

Lieu de partage et d'échanges, destiné à vous remercier pour votre confiance, le Club AZUR 4.0 s'est également donné comme mission de vous apporter une meilleure connaissance du Groupe, à travers notamment son activité et ses actualités.

N'attendez plus et inscrivez-vous dès à présent en ligne, pour profiter des avantages réservés aux membres du Club.

**Je ne suis pas membre du club AZUR 4.0**

[J'ADHÈRE AU CLUB](#)

**Je suis déjà membre du club AZUR 4.0**

[J'ACCÈDE À MON ESPACE MEMBRE](#)

## GOOD NEWS !

Depuis mai 2023, le CFA Arcadia AURA est titulaire d'un agrément pour le titre professionnel de maçon.

Cette habilitation, délivrée par la Direction régionale de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités de la région AURA, permet désormais à notre centre de formation, d'organiser des sessions d'examen afin d'obtenir le titre professionnel de maçon.

Cet agrément vient ainsi étoffer l'offre de formations de Mare Nostrum. Alors que le secteur de la formation est en pleine mutation, le Groupe réaffirme ses ambitions à moyen terme : répondre aux tensions du marché et poursuivre sa stratégie de fabrique de compétences.

## CONTACT

Adresse  
9, avenue de Constantine  
38100 Grenoble

Téléphone  
04 38 12 33 50

Investisseurs / Actionnaires :  
marenostrum@aelium.fr

Membre du Club Azur :  
clubazur4.0@mare-nostrum.eu

## FICHE SOCIÉTÉ

Code ISIN : FR0013400835 ALMAR  
Place de cotation : Euronext Growth Paris  
Mnémonique : ALMAR

## AGENDA

### Prochain rendez-vous

25 janvier 2024  
Chiffre d'affaires annuel 2023

